DICTAMEN U.O.C. Nº 39/2020

UNIDAD OPERATIVA DE CONTRATACIONES DEL SERVICIO NACIONAL DE PROMOCIÓN PROFESIONAL

"ADQUISICIÓN DE CAJAS PARA ARCHIVO DEL SNPP" - ID Nº 381.199

Quien suscribe se dirige a Usted en su carácter de Responsable de la Dirección de la Unidad Operativa de Contrataciones, con el objeto de remitir los precios de referencia para la "Adquisición de Cajas para Archivo del SNPP", conforme a lo solicitado por la Dirección Administrativa según los Memorándum M.D.A. N° 210/2020 en el cual solicita la adquisición de *Cajas para archivo para el Servicio Nacional de Promoción Profesional (SNPP)* y hace referencia al Memorándum M.D.S.A. N° 025/20, en que explica que la solicitud obedece al poco espacio físico para resguardo de documentos, así también para una mejor conservación de los mismos teniendo en cuenta la temperatura y humedad ambiental dentro del depósito del S.N.P.P.; para lo cual adjuntan las Especificaciones Técnicas y Planillas de Cantidades Solicitadas.

La Resolución DNCP N° 1890/2020, establece que las Convocantes deben emitir un "*Dictamen de la UOC, en el que se detalle la metodología utilizada para la obtención de los Precios de Referencia y cualquier otra característica del mercado, de la producción, la comercialización o distribución de bienes y servicios que puedan afectar al precio de referencia".*

En tal sentido, la metodología utilizada para la obtención de los Precios de Referencia ha sido del promedio de precios, los cuales fueron obtenidos de la siguiente forma: Se contó con tres precios obtenidos de presupuestos solicitados y remitidos por Potenciales oferentes. Los detalles y documentos se adjuntan a la presente.

Conforme a lo mencionado precedentemente, para la fijación del precio de Referencia, atendiendo a los Principios de Economía y Eficiencia, y al criterio de Razonabilidad, se ha optado por utilizar la metodología de **Precio Unitario Promedio**, de los precios obtenidos.-

Aprovecho la ocasión para saludarlo cordialmente.

MINISTERIO DE TRABAJO, EMPLEO Y SEGURIDAD SOCIAL - SERVICIO NACIONAL DE PROMOCIÓN PROFESIONAL - OP. CONTRAT.

ECON. JOSÉ FERNANDO RUOTTI
Director
Unidad Operativa de Contrataciones

Ministerio de TRABAJO, EMPLEO Y SEGURIDAD SOCIAL | identidad | SNPP | GOBIERNO NACIONAL | Paraguay de la gente

De conformidad con la Resolución DNCP N° 1890 de fecha 7 de mayo 2020, se procede a realizar la confección del Precio de Referencia a ser aplicado al procedimiento de contratación individualizado como Contratación Directa CD N° 07/20 "ADQUISICIÓN DE CAJAS PARA ARCHIVO DEL SNPP" ID 381.199

PARÁMETRO UTILIZADO

A los efectos de la confección del precio, se utiliza el parámetro previsto por el Numeral 4 del Anexo de la Resolución DNCP N° 1890/2020:

ADQUISICIÓN DE CAJAS PAR ARCHIVO - PRECIOS DE REFERENCIA

ITEM	CODIGO DE CATÁLOGO	DESCRIPCIÓN	ESPECIFICACIONES TÉCNICAS MINIMAS REQUERIDAS	CANTIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	PRESENTACIÓN	SERVIGRAF		TAPIRACUAI S.A.		LA HORTENSIA S.A.		PRECIO PROMEDIO REFERENCIAL	PRECIO REFERENCIAL	MONTO TOTAL
							PRECIO UNITARIO	MONTO TOTAL	PRECIO UNITARIO	MONTO TOTAL	PRECIO UNITARIO	MONTO TOTAL			
1	24121503-001	CAJA PARA ARCHIVO	Modelo Tapa Y Fondo Material Cartón Corrugado, Color Externo Blanco, Interno Marrón, Tipo Micro Corrugado Medidas Internas 25 Cm De Alto Por 34cm De Ancho X 44 Cm De Largo, Espesor Del Cartón 550mm, Dúplex Exterior 290g, Papel Onda 130g, Gramaje 490/M2, Coobb Tes, 40-42, Sin Impresión, Plastificado Externo Bopp Brillo.	13.000	Unidad	Unidad	13.500	175.500.000	13.000	169.000.000	12.000	156.000.000	12.833	12.833	166.829.000
				13000				**175.500.000**		**169.000.000**		**156.000.000**			**166.829.000**

Ítem N°	Fuentes
Precio (1)	SERVIGRAF
Precio (2)	TAPIRACUAI S.A.
Precio (3)	LA HORTENSIA S.A.

Se adjunta al presente, copias de referencias mencionadas en el cuadro precedente.

Observación: Los precios puestos en los llamados son referenciales, es decir, al solo efecto de determinar un presupuesto (una presunción de lo que podría costar el bien) sin embargo, son los competidores (oferentes) quienes finalmente determinan el precio en función a sus propios costos, mercado, competitividad y margen de utilidades no así la Convocante. Los precios de mercado son dinámicos, por lo tanto, pueden variar constantemente en función a las condiciones económicas no solo del país sino también de la región.

Preparado por:	Lic. Ana J. Melgarejo D.
Firma:	
Dependencia	Dpto. Programación y Planificación de P.A.C./ U.O.C.

MINISTERIO DE TRABAJO, EMPLEO Y SEGURIDAD SOCIAL – SECRETARÍA NACIONAL DE PROMOCIÓN PROFESIONAL – UNIDAD OP CONTRAT.

ECON. JOSÉ FERNANDO RUOTTI

Director

Unidad Operativa de Contrataciones

Servigraf
IMPRIMIENDO CALIDAD

Avda. Boggianni N° 7433

De: **SERVIGRAF.**
Para: **SNPP.**
Asunto: Presupuesto – Cajas archivadoras.

Por la presente remitimos el presupuesto de producto solicitado.

Descripción: **CAJA PARA ARCHIVO MODELO TAPA Y FONDO.**
Medidas Internas: 25 cm de alto x 34 cm de ancho x 44cm de largo.
Material: Cartón corrugado.
Tipo de cartón: Duplex 230gms blanco tipo micro corrugado marrón interno.
Espesor del Cartón: 430 mm;
Duplex exterior: Duplex 230 g; + Papel Onda: Gramaje: 490 g/m2,;
Cobb test: 40 – 42,
Sin impresión. Plastificado externo BOPP brillo.
PRECIO: Gs. 13.500 Iva incluido

Esperamos que el presupuesto sea de su agrado.

Atentamente.

Servigraf

Gmail

SNPP UOC <uocsnpp@gmail.com>

SOLICITUD DE COTIZACIÓN DE PRECIOS ADQ. CAJAS PARA ARCHIVO

1 mensaje

uocsnpp <uocsnpp@gmail.com>
Para: servigraf@gmail.com

28 de julio de 2020, 8:06

Señores

SERVIGRAF

Avda. Boggiani N° 7433

servigraf@gmail.com

Presente

Me dirijo a ustedes, en el marco de la RESOLUCIÓN 1890/2020 "POR LA CUAL SE REGULA LA ESTIMACIÓN DE PRECIOS Y SU PUBLICIDAD EN LOS PROCEDIMIENTOS DE CONTRATACIONES PUBLICAS EN EL MARCO DE LA LEY 2051/03", a fin de solicitar una cotización de precios para el llamado de ADQUISICIÓN DE CAJAS PARA ARCHIVO DEL SNPP.

Esta solicitud es realizada de modo a dar cumplimiento a la norma citada en el párrafo anterior, siendo de carácter REFERENCIAL, es decir, no implica compromiso alguno de Contratación de servicios con el SNPP.

A los efectos de la cotización de precio, se deberá considerar la modalidad de venta a CRÉDITO a 60 (sesenta) días.

Se adjuntan las especificaciones técnicas de los bienes solicitados.

Favor remitir presupuesto utilizando el formato adjunto, con membrete de la empresa, firma y sello.

En el convencimiento de contar con su predisposición me despido muy cordialmente.

Econ. José Fernando Ruotti
Director
Unidad Operativa de Contrataciones
S.N.P.P.

UNIDAD OPERATIVA DE CONTRATACIONES
SERVICIO NACIONAL DE PROMOCIÓN PROFESIONAL
AV. MOLAS LÓPEZ N° 480 E/ TTE. CIRILO GILL - ASUNCION
TELÉFONO: 021 603 062 int 8185

2 adjuntos

SOLIC. COTIZACIÓN ADQ. CAJA PARA ARCHIVO.xlsx
11K

378 NOTA UOC SOL. COTIZ. SERVIGRAF.pdf
263K

Asunción, 27 de julio de 2020

NOTA UOC N° 378/2020

Señores
SERVIGRAF
Avda. Boggiani N° 7433
servigraf@gmail.com
Presente

Me dirijo a ustedes, en el marco de la RESOLUCIÓN 1890/2020 "POR LA CUAL SE REGULA LA ESTIMACIÓN DE PRECIOS Y SU PUBLICIDAD EN LOS PROCEDIMIENTOS DE CONTRATACIONES PUBLICAS EN EL MARCO DE LA LEY 2051/03", a fin de solicitar una cotización de precios para el llamado de ADQUISICIÓN DE CAJAS PARA ARCHIVO DEL SNPP.

Esta solicitud es realizada de modo a dar cumplimiento a la norma citada en el párrafo anterior, siendo de carácter REFERENCIAL, es decir, no implica compromiso alguno de Contratación de servicios con el SNPP.

A los efectos de la cotización de precio, se deberá considerar la modalidad de venta a CRÉDITO a 60 (sesenta) días.

Se adjuntan las especificaciones técnicas de los bienes solicitados.

Favor remitir presupuesto utilizando el formato adjunto, con membrete de la empresa, firma y sello.

En el convencimiento de contar con su predisposición me despido muy cordialmente.

Econ. José Fernando Ruotti
Director
Unidad Operativa de Contrataciones
S.N.P.P.

GRUPO
TAPYRACUAI S.A.
DIVISIÓN INDUSTRIA GRÁFICA

RUC : 80031037-3
San Francisco 1.252 e/ San Antonio y Florida
Tel.: 225-704 / 208-699 / 206-948

N°	DESCRIPCION	ESPECIFICACION TECNICA	CANTIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	PRESENTACIÓN	PRECIO UNITARIO	MONTO TOTAL
1	CAJA PARA ARCHIVO	MODELO TAPA Y FONDO MATERIAL CARTON CORRUGADO, COLOR EXTERNO BLANCO, INTERNO MARRON, TIPO MICRO CORRUGADO MEDIDAS INTERNAS 25 CM DE ALTO POR 34CM DE ANCHO X 44 CM DE LARGO, ESPESOR DEL CARTON 550MM, DUPLEX EXTERIOR 290G, PAPEL ONDA 130G, GRAMAJE 490/M2, COOBB TES, 40-42, SIN IMPRESION, PLASTIFICADO EXTERNO bopp BRILLO.	13.000	UNIDAD	UNIDAD	13.000	169.000.000

Gmail

SNPP UOC <uocsnpp@gmail.com>

SOLICITUD DE COTIZACIÓN DE PRECIOS ADQ. CAJAS PARA ARCHIVO

2 mensajes

uocsnpp <uocsnpp@gmail.com> 28 de julio de 2020, 8:05
Para: direccion@grupotapyracuai.com

Señores

GRUPO TAPYRACUAI S.A.

San Francisco N° 1252 esquina San Antonio y Florida

direccion@grupotapyracuai.com

Tel.: 021 – 225 704

Presente

Me dirijo a ustedes, en el marco de la RESOLUCIÓN 1890/2020 "POR LA CUAL SE REGULA LA ESTIMACIÓN DE PRECIOS Y SU PUBLICIDAD EN LOS PROCEDIMIENTOS DE CONTRATACIONES PUBLICAS EN EL MARCO DE LA LEY 2051/03", a fin de solicitar una cotización de precios para el llamado de ADQUISICIÓN DE CAJAS PARA ARCHIVO DEL SNPP.

Esta solicitud es realizada de modo a dar cumplimiento a la norma citada en el párrafo anterior, siendo de carácter REFERENCIAL, es decir, no implica compromiso alguno de Contratación de servicios con el SNPP.

A los efectos de la cotización de precio, se deberá considerar la modalidad de venta a CRÉDITO a 60 (sesenta) días.

Se adjuntan las especificaciones técnicas de los bienes solicitados.

Favor remitir presupuesto utilizando el formato adjunto, con membrete de la empresa, firma y sello.

En el convencimiento de contar con su predisposición me despido muy cordialmente.

Econ. José Fernando Ruotti
Director
Unidad Operativa de Contrataciones
S.N.P.P.

UNIDAD OPERATIVA DE CONTRATACIONES
SERVICIO NACIONAL DE PROMOCIÓN PROFESIONAL
AV. MOLAS LÓPEZ N° 480 E/ TTE. CIRILO GILL - ASUNCION
TELÉFONO: 021 603 062 int 8185

2 adjuntos

377 NOTA UOC SOL. COTIZ. TAPYRACUAI.pdf
272K

SOLIC. COTIZACIÓN ADQ. CAJA PARA ARCHIVO.xlsx
11K

Departamento Administrativo <direccion@grupotapyracuai.com> 29 de julio de 2020, 10:32
Para: uocsnpp <uocsnpp@gmail.com>, Patricia Rodriguez <direccion.grupotapyracuai@gmail.com>

Buen día, adjunto precio especial!

Aguado sus comentarios.

GRUPO TAPYRACUAI S.A.

Avda. Sacramento 1937 esq. San Carlos

www.grupotapyracuai.com

T.: +595 21 286 167

[El texto citado está oculto]

---

precio referencial SNPP..xls
207K

Ministerio de TRABAJO, EMPLEO Y SEGURIDAD SOCIAL

identidad

SNPP

GOBIERNO NACIONAL

Paraguay de la gente

Asunción, 27 de julio de 2020

NOTA UOC N° 377/2020

Señores
GRUPO TAPYRACUAI S.A.
San Francisco N° 1252 esquina San Antonio y Florida
direccion@grupotapyracuai.com
Tel.: 021 – 225 704
Presente

Me dirijo a ustedes, en el marco de la RESOLUCIÓN 1890/2020 "POR LA CUAL SE REGULA LA ESTIMACIÓN DE PRECIOS Y SU PUBLICIDAD EN LOS PROCEDIMIENTOS DE CONTRATACIONES PUBLICAS EN EL MARCO DE LA LEY 2051/03", a fin de solicitar una cotización de precios para el llamado de ADQUISICIÓN DE CAJAS PARA ARCHIVO DEL SNPP.

Esta solicitud es realizada de modo a dar cumplimiento a la norma citada en el párrafo anterior, siendo de carácter REFERENCIAL, es decir, no implica compromiso alguno de Contratación de servicios con el SNPP.

A los efectos de la cotización de precio, se deberá considerar la modalidad de venta a CRÉDITO a 60 (sesenta) días.

Se adjuntan las especificaciones técnicas de los bienes solicitados.

Favor remitir presupuesto utilizando el formato adjunto, con membrete de la empresa, firma y sello.

En el convencimiento de contar con su predisposición me despido muy cordialmente.

MINISTERIO DE TRABAJO, EMPLEO Y SEGURIDAD SOCIAL – SERVICIO NACIONAL DE PROMOCIÓN PROFESIONAL – UNIDAD OPERATIVA DE CONTRAT.

Econ. José Fernando Ruotti
Director
Unidad Operativa de Contrataciones
S.N.P.P.

Gmail

SNPP UOC <uocsnpp@gmail.com>

SOLICITUD DE COTIZACIÓN DE PRECIOS ADQ. CAJAS PARA ARCHIVO

1 mensaje

uocsnpp <uocsnpp@gmail.com>
Para: direccion@grupotapyracuai.com

28 de julio de 2020, 8:05

Señores

GRUPO TAPYRACUAI S.A.

San Francisco N° 1252 esquina San Antonio y Florida

direccion@grupotapyracuai.com

Tel.: 021 – 225 704

Presente

Me dirijo a ustedes, en el marco de la RESOLUCIÓN 1890/2020 "POR LA CUAL SE REGULA LA ESTIMACIÓN DE PRECIOS Y SU PUBLICIDAD EN LOS PROCEDIMIENTOS DE CONTRATACIONES PUBLICAS EN EL MARCO DE LA LEY 2051/03", a fin de solicitar una cotización de precios para el llamado de ADQUISICIÓN DE CAJAS PARA ARCHIVO DEL SNPP.

Esta solicitud es realizada de modo a dar cumplimiento a la norma citada en el párrafo anterior, siendo de carácter REFERENCIAL, es decir, no implica compromiso alguno de Contratación de servicios con el SNPP.

A los efectos de la cotización de precio, se deberá considerar la modalidad de venta a CRÉDITO a 60 (sesenta) días.

Se adjuntan las especificaciones técnicas de los bienes solicitados.

Favor remitir presupuesto utilizando el formato adjunto, con membrete de la empresa, firma y sello.

En el convencimiento de contar con su predisposición me despido muy cordialmente.

Econ. José Fernando Ruotti
Director
Unidad Operativa de Contrataciones
S.N.P.P.

UNIDAD OPERATIVA DE CONTRATACIONES
SERVICIO NACIONAL DE PROMOCIÓN PROFESIONAL
AV. MOLAS LÓPEZ N° 480 E/ TTE. CIRILO GILL - ASUNCION
TELÉFONO: 021 603 062 int 8185

2 adjuntos

377 NOTA UOC SOL. COTIZ. TAPYRACUAI.pdf
272K

SOLIC. COTIZACIÓN ADQ. CAJA PARA ARCHIVO.xlsx
11K

LA HORTENSIA

N°	DESCRIPCION	ESPECIFICACION TECNICA	CANTIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	PRESENTACIÓN	PRECIO UNITARIO	MONTO TOTAL
1	CAJA PARA ARCHIVO	MODELO TAPA Y FONDO MATERIAL CARTON CORRUGADO, COLOR EXTERNO BLANCO, INTERNO MARRON, TIPO MICRO CORRUGADO MEDIDAS INTERNAS 25 CM DE ALTO POR 34CM DE ANCHO X 44 CM DE LARGO, ESPESOR DEL CARTON 550MM, DUPLEX EXTERIOR 290G, PAPEL ONDA 130G, GRAMAJE 490/M2, COOBB TES, 40-42, SIN IMPRESION, PLASTIFICADO EXTERNO bopp BRILLO.	13.000	UNIDAD	UNIDAD	12.000	156.000.000

Gmail

SNPP UOC <uocsnpp@gmail.com>

SOLICITUD DE COTIZACIÓN DE PRECIOS ADQ. CAJAS PARA ARCHIVO

2 mensajes

uocsnpp <uocsnpp@gmail.com> 28 de julio de 2020, 8:27
Para: patyro482@gmail.com

Señores

LA HORTENSIA

Avda. Boggiani N° 7433

patriciar@lahortensia.com.py

Tel.: 0981 145 441

Presente

Me dirijo a ustedes, en el marco de la RESOLUCIÓN 1890/2020 "POR LA CUAL SE REGULA LA ESTIMACIÓN DE PRECIOS Y SU PUBLICIDAD EN LOS PROCEDIMIENTOS DE CONTRATACIONES PUBLICAS EN EL MARCO DE LA LEY 2051/03", a fin de solicitar una cotización de precios para el llamado de ADQUISICIÓN DE CAJAS PARA ARCHIVO DEL SNPP.

Esta solicitud es realizada de modo a dar cumplimiento a la norma citada en el párrafo anterior, siendo de carácter REFERENCIAL, es decir, no implica compromiso alguno de Contratación de servicios con el SNPP.

A los efectos de la cotización de precio, se deberá considerar la modalidad de venta a CRÉDITO a 60 (sesenta) días.

Se adjuntan las especificaciones técnicas de los bienes solicitados.

Favor remitir presupuesto utilizando el formato adjunto, con membrete de la empresa, firma y sello.

En el convencimiento de contar con su predisposición me despido muy cordialmente.

Econ. José Fernando Ruotti
Director
Unidad Operativa de Contrataciones
S.N.P.P.

UNIDAD OPERATIVA DE CONTRATACIONES
SERVICIO NACIONAL DE PROMOCIÓN PROFESIONAL
AV. MOLAS LÓPEZ N° 480 E/ TTE. CIRILO GILL - ASUNCION
TELÉFONO: 021 603 062 int 8185

2 adjuntos

SOLIC. COTIZACIÓN ADQ. CAJA PARA ARCHIVO.xlsx
11K

379 NOTA UOC SOL. COTIZ. LA HORTENSIA.pdf
267K

Patricia Rodríguez <patyro482@gmail.com> 28 de julio de 2020, 13:52
Para: uocsnpp <uocsnpp@gmail.com>

Muy buenas tardes.

Acuso recibo de lo solicitado.
En adjunto remito precio referencial del producto en mención.

Atte.

GRUPO TAPYRACUAI S.A.

Patricia Rodríguez - Directora
(595 21) 225 704 / 210 483 Int.108
patyro482@gmail.com
San Francisco 1252 e/ San Antonio y Florida

[El texto citado está oculto]

SOLIC. COTIZACIÓN ADQ. CAJA PARA ARCHIVO (1) SNPP..xls
108K

Asunción, 27 de julio de 2020

NOTA UOC N° 379/2020

Señores
LA HORTENSIA
Eloy Páez N° 937 casi Primer Presidente
patriciar@lahortensia.com.py
Tel.: 0981 145 441
Presente

Me dirijo a ustedes, en el marco de la RESOLUCIÓN 1890/2020 "POR LA CUAL SE REGULA LA ESTIMACIÓN DE PRECIOS Y SU PUBLICIDAD EN LOS PROCEDIMIENTOS DE CONTRATACIONES PUBLICAS EN EL MARCO DE LA LEY 2051/03", a fin de solicitar una cotización de precios para el llamado de ADQUISICIÓN DE CAJAS PARA ARCHIVO DEL SNPP.

Esta solicitud es realizada de modo a dar cumplimiento a la norma citada en el párrafo anterior, siendo de carácter REFERENCIAL, es decir, no implica compromiso alguno de Contratación de servicios con el SNPP.

A los efectos de la cotización de precio, se deberá considerar la modalidad de venta a CRÉDITO a 60 (sesenta) días.

Se adjuntan las especificaciones técnicas de los bienes solicitados.

Favor remitir presupuesto utilizando el formato adjunto, con membrete de la empresa, firma y sello.

En el convencimiento de contar con su predisposición me despido muy cordialmente.

Econ. José Fernando Ruotti
Director
Unidad Operativa de Contrataciones
S.N.P.P.

Gmail

SNPP UOC <uocsnpp@gmail.com>

SOLICITUD DE COTIZACIÓN DE PRECIOS ADQ. CAJAS PARA ARCHIVO

1 mensaje

uocsnpp <uocsnpp@gmail.com>
Para: patyro482@gmail.com

28 de julio de 2020, 8:27

Señores

LA HORTENSIA

Avda. Boggiani N° 7433

patriciar@lahortensia.com.py

Tel.: 0981 145 441

Presente

Me dirijo a ustedes, en el marco de la RESOLUCIÓN 1890/2020 "POR LA CUAL SE REGULA LA ESTIMACIÓN DE PRECIOS Y SU PUBLICIDAD EN LOS PROCEDIMIENTOS DE CONTRATACIONES PUBLICAS EN EL MARCO DE LA LEY 2051/03", a fin de solicitar una cotización de precios para el llamado de ADQUISICIÓN DE CAJAS PARA ARCHIVO DEL SNPP.

Esta solicitud es realizada de modo a dar cumplimiento a la norma citada en el párrafo anterior, siendo de carácter REFERENCIAL, es decir, no implica compromiso alguno de Contratación de servicios con el SNPP.

A los efectos de la cotización de precio, se deberá considerar la modalidad de venta a CRÉDITO a 60 (sesenta) días.

Se adjuntan las especificaciones técnicas de los bienes solicitados.

Favor remitir presupuesto utilizando el formato adjunto, con membrete de la empresa, firma y sello.

En el convencimiento de contar con su predisposición me despido muy cordialmente.

Econ. José Fernando Ruotti
Director
Unidad Operativa de Contrataciones
S.N.P.P.

UNIDAD OPERATIVA DE CONTRATACIONES
SERVICIO NACIONAL DE PROMOCIÓN PROFESIONAL
AV. MOLAS LÓPEZ N° 480 E/ TTE. CIRILO GILL - ASUNCION
TELÉFONO: 021 603 062 int 8185

2 adjuntos

SOLIC. COTIZACIÓN ADQ. CAJA PARA ARCHIVO.xlsx
11K

379 NOTA UOC SOL. COTIZ. LA HORTENSIA.pdf
267K