ACTA DE EVALUACIÓN
"ASESORÍA EXTERNA PARA LA UEP"
ID N° 207.499

En la ciudad de Asunción, capital de la República del Paraguay, a los un día del mes de febrero del año dos mil once, siendo las 09:00 horas, se reúnen en la oficina del *"Programa de Fortalecimiento Institucional del INCOOP"* dependiente de la Subsecretaría de Estado de Economía e Integración, sito en la calle Presidente Franco N° 173 casi Nuestra Señora de la Asunción, Edificio Ybaga, 7° Piso, los miembros del Comité de Evaluación conformado por Resolución SSEEI N° 20 de fecha 19 de abril de 2010, para la evaluación de los Curriculum Vitae (CV) correspondiente al llamado para la *"Asesoría Externa para la UEP"* y el funcionario designado por Nota BID - INCOOP Nº 04 de fecha 01 de febrero de 2011, en representación del Instituto Nacional de Cooperativismo (INCOOP).

Para el efecto, se hallan presentes:

- ✓ *Facundo Salinas,* Jefe de Gabinete de la Subsecretaría de Estado de Economía e Integración
- ✓ *Fernando Gamarra,* representante del INCOOP según Nota BID-INCOOP Nº 04/2011
- ✓ *Sonia Sánchez,* Coordinadora administrativa del Programa de Fortalecimiento Institucional del INCOOP

Los Señores. Bernardo Navarro y Arnaldo Núñez se encuentran de vacaciones, motivo por el cual están ausentes.

La Coordinadora administrativa del Programa, entrega los documentos objeto de análisis, que consisten en los CV presentados por las siguientes personas:

a. Alejando Hernández Morales
b. Ricardo Tappatá
c. Claudio Fleiderman
d. Saúl Mario Musicante
e. Ramón Osvaldo Frediani

A continuación se realiza una reseña cronológica de lo realizado.

A. Datos personales de los consultores

Nombre y Apellido	Ramón Osvaldo Frediani	Saúl Mario Musicante	Alejandro Hernández Morales	Ricardo Tappatá	Claudio Fleiderman
Fecha de Nacimiento	13/08/1947	1963	13/07/1967	1951	
Nacionalidad	Argentino - Italiano	Argentina	Uruguaya	Argentina	Argentina
Dirección Actual	Molino de Torres 6785, Córdoba - Argentina	Ambrosio Olmos 776 5° A	Feliciano Rodríguez 2666 Ap. 201 Montevideo - Uruguay	San Martín 933 - 5° piso "S" 1004 Buenos Aires - Argentina	Obispo Lazcano 2743 - Córdoba - Argentina
Teléfono y Fax	54 -3543-423690	0351 -469-1959	27.075.229	541 313 5138	
Dirección e-mail	rfrediani@gmail.com	smusicante@libertadsa.com.ar	ahernandez@mvdfactoring.com.uy	cmail@cema.edu.ar	cfleiderman@ubp.edu.ar

B. Formación académica

I. **El título universitario** es un requisito mínimo.

Nivel de Estudios	Ramón Osvaldo Frediani	Saúl Mario Musicante	Alejandro Hernández Morales	Ricardo Tappatá	Caludio Fleiderman
Título obtenido	Licenciado en Economía **Año de Egreso:** 1971 **Duración:** 6 años	Contador Público **Año de Egreso:** 1987 **Duración:**	Economista **Año de Egreso:** 1993 **Duración:** 5 años	Licenciado en Economía **Año de Egreso:** 1983 **Duración:**	Licenciado en Economía **Año de Egreso:** 1985 **Duración:**
Universidad	Universidad Nacional de Córdoba	Universidad Nacional de Córdoba	Facultad de Ciencias Económicas y Administración (Udelar)	Universidad Nacional del Sur (Bahia Blanca)	Universidad Nacional de Córdoba

II. **Maestría o doctorado** debidamente certificado en Ciencias Económicas o en el área financiera, será valorada con 3 puntos.

Cursos de post grado debidamente certificado con una duración mínima de 120 horas cada uno, en las áreas de finanzas o economía será valorado con 2 puntos. Será otorgado 1 punto por cada curso debidamente concluido, hasta un máximo de 2 puntos.

Nombre y Apellido	Especialidad	Titulo Obtenido	Institución	Año de Egreso	Duración horas	Puntos parciales	Puntos totales
Ramón Osvaldo Frediani	Economía de Empresas	Certificado Sejour en Economía de Empresas	Ciclo de Seminarios en Centros de Managment en Europa	1981	6 meses	1	
	Doctorado en Economía	Falta tesis	Universidad de Córdoba	1982 -1983	2 años		1
Saúl Mario Musicante		Programa Avanzado de Marketing Financiero AMBA 1994		1994		1	
		Especialización en Finanzas	The Warthon School	1993		1	2
Alejandro Hernández Morales	Finanzas	Posgrado en Finanzas	Facultad de Ciencias Económicas y Administración (Udelar)	2001	440	1	1
Ricardo Tappatá	Master	Master en Economía	Centro de Estudios Macroeconómicos de Argentina - Buenos Aires)	1985		3	3
Claudio Fleiderman	Magister	Magister en Disciplinas Bancarias	Universidad Nacional de la Plata (Convenio con la Universitá degli Studi di Siena - Italia)	1991		3	
	Disciplina Bancaria	Specializzacione in Discipline Bancarie	Universitá degli Studi di Siena. Programa de Cooperación MAE _ DGCS	1990		1	4

2 puntos por cada curso debidamente concluido, hasta un máximo de 2 puntos.

C. Experiencia profesional

Experiencia General: se requiere como mínimo 10 años de experiencia contados a partir de la obtención del título universitario, cada año adicional será valorado con un punto hasta un máximo de 10 puntos.

Nombre y Apellido	Título obtenido	Universidad	Año de egreso	Puntos
Ramón Osvaldo Frediani	Licenciado en Economía	Universidad Nacional de Córdoba	1971	10
Saúl Mario Musicante	Contador Público	Universidad Nacional de Córdoba	1987	10
Alejandro Hernández Morales	Economista	Facultad de Ciencias Económicas y Administración (Udelar)	1993	7
Ricardo Tappatá	Economista	Universidad Nacional del Sur (Bahía Blanca)	1983	10
Claudio Fleiderman	Economista	Universidad Nacional de Córdoba	1985	10

Experiencia indirecta: se requiere experiencia de trabajo relacionado al sector financiero, ya sean en instituciones bancarias u otras entidades del sector financiero. Serán otorgados 5 puntos por cada trabajo realizado en los últimos 10 años, contados a partir del año 2000, hasta un máximo de 25 puntos.

Ramón Osvaldo Frediani

		Puntos
DE: 01/09/10 A: 15/11/2010	**Institución:** Banco Interamericano de Desarrollo (BID)	
Consultor del BID en Uruguay, en el Programa de Desarrollo de Microfinanzas, préstamo BID 1874/OC-UR, setiembre - noviembre de 2010.		5
DE: 01/11/08 A: 31/01/09	**Institución:** Banco Interamericano de Desarrollo (BID) - FOMIN	
Consultor del BID - FOMIN en Bolivia, en la evaluación Final del Programa de Administración de Remesas y Microfinanzas del Banco Los Andes (ATN/ME-8897- RG), Santa cruz de la Sierra, abril - mayo de 2008.		5
DE: 01/10/2006 A: 25/10/2006	**Institución:** Banco Interamericano de Desarrollo (BID)	
Consultor del BID en la Evaluación Intermedia al Programa PROCAJA de Microfinanzas Rurales en las provincias centrales de Panamá: Veraguas, Coclé y Santos (SP/EM-03-09-PN y ATN/EM- 8515- PN), Panamá, octubre de 2006.		5
DE: 15/07/2001 A: 31/12/2001	**Institución:** FONCAP	
Consultor FONCAP (Fondo de Capital Social, Argentina) a cargo de la supervisión y seguimiento a entidades de microfinanzas prestatarias de dicho Fondo en las provincias de Tucumán y Buenos Aires (julio a diciembre de 2001)		5
DE: 01/11/1998 A: 31/08/2000	**Institución:** Banco Interamericano de Desarrollo (BID)	
Contrato de economista Senior por concurso en el Banco Interamericano de Desarrollo, trabajando en la División Finanzas e Infraestructura (RE1/FI1), en su sede en Washington DC.		5
	Total	**25**

Saúl Mario Musicante

Ultimos 15 años	**Area financiera y administrativa**	**Puntos**
Asset and liabilities management, manejo del riesgo de portafolio y alocación de capital		5
Ultimos 15 años	**Area financiera y administrativa**	
Organización, implementación y ejecución de programas de securitizaciones de créditos		5
Ultimos 15 años	**Area financiera y administrativa**	
Organización, implementación y ejecución de emisiones de obligaciones negociables		5
Ultimos 15 años	**Area financiera y administrativa**	
Aplicación de modelos de Value at Risk sobre portafolios de activos financieros y de créditos.		5
Ultimos 15 años	**Area financiera y administrativa**	
Comercialización de Títulos valores, monedas, futuros y opciones.		5
Total		**25**

Alejandro Hernández Morales

DE: 02/05/1999 A: 07/05/2008	**Institución: Federación Uruguaya de Cooperativas de Ahorro y Crédito**	**Puntos**
Contraparte de Proyectos de Cooperación Internacional. Elaboración y presentación a las entidades de cooperación del Proyecto. Ajustes al Proyecto para su aprobación. Elaboración de Términos de Referencia para contratación del Jefe de Proyecto, para contratación de consultores. Garantizar la calidad y el valor agregado del Proyecto para la institución.		5
DE: 08/2005 A: 05/2008	**Institución: Banco Interamericano de Desarrollo**	
Programa de Desarrollo de Microcrédito en Cooperativas Locales.		5
DE: 01/10/2003 A: 05/08/2007	**Institución: Banco Interamericano de Desarrollo - FOMIN**	
Integrante de la Red de entidades de microfinanzas que ejecutaron Proyectos del FOMIN. Presentaciones sobre la situación de las Microfinanzas en Uruguay y participación en talleres y proyectos conjuntos entre entidades.		5
DE: 08/05/2008 A: 08/11/2009	**Institución: Banco Hipotecario del Uruguay**	
Reestructura del BHU, banco público con 2 mil millones de dólares de activos que no había podido volver al mercado después de la crisis del año 2002. El Banco en dicho periodo procesó una profunda reestructura operativa, pasando de 1000 funcionarios a 350 de 26 sucursales a 7. Se desarrolló e implementó un Plan de Negocios que le posibilitó ser hoy nuevamente líder en el mercado de créditos hipotecarios.		5
DE: 10/01/2011 A:	**Institución: Hapoalim Casa Financiera**	
Consultoría sobre elaboración e implementación de un Sistema de Gestión Integral de Riesgos.		5
Total		**25**

Ricardo Tappatá

	Institución: Organización Veraz S.A.	**Puntos**
Elaboración de informes mensuales sobre el sistema financiero (solvencia, bancarización, fraude crediticio, etc.)		5
Total		**5**

Claudio Fleiderman

No se observan trabajos que puedan ser aplicados como experiencia indirecta.

Experiencia directa: se requiere experiencia de trabajo en el ámbito del sector cooperativo, en particular en trabajos relacionados a marcos regulatorios, supervisión y fiscalización, estadísticas monetarias y financieras de entidades cooperativas, estadísticas macroeconómicas del sector financiero, diseño y estructuración de fondos de garantía y estabilización. Cada trabajo realizado en los últimos 10 años contados a partir del año 2000, será valorado con 10 puntos, hasta alcanzar un máximo de 50 puntos.

Ramón Osvaldo Frediani

DE: 10/04/2010 A: 25/04/2010	**Institución: Fondo Monetario Internacional (FMI)**	**Puntos**
Consultor del FMI en Asistencia Técnica al Departamento de Estudios Económicos del Banco Central del Paraguay, en estadísticas monetarias y financieras de entidades financieras no bancarias. Asunción, abril 2010.		10
DE: 01/03/2009 A: 17/03/2009	**Institución: Fondo Monetario Internacional (FMI)**	
Consultor del FMI en Asistencia Técnica al Departamento de Estudios Económicos del Banco Central del Paraguay, en estadísticas monetarias y financieras de entidades financieras no bancarias. Asunción, marzo 2009.		10
DE: 25/08/2007 A: 10/09/2007	**Institución: Fondo Monetario Internacional (FMI)**	
Consultor del FMI en Asistencia Técnica al Departamento de estudios Económicos del Banco Central del Paraguay, para la regulación y supervisión de entidades financieras no bancarias. Asunción - Paraguay. Agosto 2007		10
DE: 01/12/2002 A: 20/12/2002	**Institución: Banco Interamericano de Desarrollo (BID) - FOMIN**	
Consultor del BID para la Evaluación Final del Programa BID - FOMIN de Fortalecimiento a la Superintendencia de Bancos de Bolivia en regulación y supervisión de entidades no bancarias de microfinanzas. La Paz, diciembre 2002.		10
DE: 12/08/2001 A: 30/09/2001	**Institución: Banco Interamericano de Desarrollo (BID)**	
Asistencia técnica por el BID al Banco Central del Paraguay para el marco regulatorio para la supervisión de cooperativas de ahorro y crédito y entidades no bancarias de microcrédito en el Paraguay. Programa BID 728/OC-PR.		10
	Total	**50**

Saúl Mario Musicante

Últimos 15 años	**Institución: Area financiera y administrativa**	**Puntos**
Definición de escenarios macroeconómicos y microeconómicos para planeamiento.		10
2009	**Institución: Banco Central de la República Argentina - Universidad de Córdoba y Universidad de Bolonia**	
Programa de capacitación organizado por el Banco Central de Argentina, Universidad de Córdoba y la Universidad de Bolonia a directores de crédito y cajas de crédito de Argentina sobre gestión financiera de cooperativas.		10
2009	**Institución: Banco Central de la República Argentina - Universidad de Córdoba y Universidad de Bolonia**	
Programa de capacitación organizado por el Banco Central de Argentina, Universidad de Córdoba y la Universidad de Bolonia a directores de crédito y cajas de crédito de Argentina sobre el marco normativo y regulatorio del país.		10
	Total	**30**

Alejandro Hernández Morales

DE: 04/11/1992 A: 01/03/2010	**Institución: Federación Uruguaya de Cooperativas de Ahorro y Crédito**	**Puntos**
Gerente Comercial de Créditos y Gerente Financiero. Representante ante la Institución ante Organismos Internacionales, Banco Central del Uruguay y el Parlamento Nacional (Ley General de Cooperativas).		10
DE: 11/02/2003 A: 08/09/2007	**Institución: DGRV**	
Conferencia sobre fusiones y adquisiciones en cooperativas de ahorro y crédito		10
DE: 11/02/2003 A: 08/09/2007	**Institución: DGRV**	
Equipo integrado con representantes del Centro para la Estabilidad Financiera (CEF), propuesta de un modelo de normativa y supervisión para las cooperativas de crédito.		10
DE: 10/11/2005 A: 02/10/2007	**Institución: DGRV**	
Mesa de Gerentes de entidades cooperativas del Cono Sur. Participación en encuentros anuales con gerentes de entidades de la región donde se presentaban temas vinculados a gobierno corporativo, regulación y supervisión y modelos de gestión comercial, financieros y de riesgos.		10
DE: 10/11/2005 A: 02/10/2007	**Institución: Integración AFAP**	
Director. Integración AFAP es la Administradora de Fondos de Pensiones del Sector Cooperativo.		10
Total		**50**

Ricardo Tappatá

No se observan trabajos que puedan ser aplicados como experiencia directa.

Claudio Fleiderman

No se observan trabajos que puedan ser aplicados como experiencia directa.

D. Otros factores

Experiencias de trabajo del consultor con Organismos Multilaterales de Crédito, debidamente certificadas serán valoradas con 5 puntos. Asimismo, serán asignados 5 puntos al consultor que ha publicado trabajos de investigación en temas de economía y finanzas.

Nombre y Apellido	Publicaciones	Servicio a Organismos Internacionales	Total puntos
Ramón Osvaldo Frediani	5	5	10
Saúl Mario Musicante	5	0	5
Alejandro Hernández Morales	5	5	10
Ricardo Tappatá	5	5	10
Claudio Fleiderman	5	0	5

Resumen de evaluación

El puntaje total mínimo de calificación por todas las áreas no podrá ser menor de 70 puntos sobre una escala de 100 puntos.

Nombre y Apellido	Formación académica	Exp. General	Exp. indirecta	Exp. Directa	Publicaciones	Servicio a Organismos Internacionales	Total puntos
Ramón Osvaldo Frediani	1	10	25	50	5	5	**96**
Saúl Mario Musicante	2	10	25	30	5	0	**72**
Alejandro Hernández Morales	1	7	25	50	5	5	**93**
Ricardo Tappatá	3	10	5	0	5	5	**28**
Claudio Fleiderman	4	10	0	0	5	0	**19**

Conforme a la evaluación realizada, los consultores que alcanzan el puntaje mínimo requerido para calificar, establecido en el *"Modelo de Cuadro Comparativo para evaluación de Currícula de los Consultores Individuales"*, son:

1. Ramón Osvaldo Frediani con 96 puntos.
2. Alejandro Hernández Morales con 93 puntos.
3. Saúl Mario Musicante con 72 puntos.

Por lo expuesto, de acuerdo a la evaluación realizada y considerando el Presupuesto aprobado para el Programa de Fortalecimiento Institucional del Instituto Nacional de Cooperativismo (INCOOP) para el Ejercicio Fiscal 2011, este Comité sugiere la contratación del Sr. Ramón Osvaldo Frediani para Asesor Externo de la Unidad Ejecutora del Programa (UEP).

Siendo las 11:00 horas del día 01 de febrero de 2011, se da por terminado el acto y en prueba de conformidad los arriba mencionados, firman el presente acta en dos copias de un mismo tenor y a un solo efecto.

Fernando Gamarra

Sonia M. Sánchez **Facundo Salinas**