



Municipalidad de Gral. Bernardino Caballero

Intendencia Municipal

Teléfono 0526 260 206

E-mail.: mgbcaballero@hotmail.com

Gral. Bernardino Caballero – Paraguay

Gral. Bernardino Caballero, 20 de mayo de 2024

DICTAMEN JUSTIFICATIVO PARA LA EXCEPCIÓN DEL USO DE HERRAMIENTAS DE GERENCIA DE PROYECTOS EN LA EJECUCIÓN DE OBRAS

**Menor Cuantía Nacional N° 06/2024 “Construcción de obras viales
varias” con ID 449107**

I. Antecedentes:

En cumplimiento a lo establecido en la Ley 7021/22, se emite el presente dictamen en el marco proyectos de ensanche de puente de hormigón armado, empedrado y cambio de alcantarilla tubular por alcantarilla celular de H° A°. Se analizará la necesidad de utilizar herramientas de gerencia de proyectos en la ejecución de las obras planificadas.

II. Justificación para la Excepción:

Se argumenta la excepción del uso de herramientas de gerencia de proyectos basándonos en los siguientes fundamentos:

Simplicidad y Naturaleza del Proyecto

Tipo de Obras: Las obras de ensanche de puente, construcción de empedrado y reemplazo de alcantarilla son de naturaleza estándar y bien comprendida, no implicando una complejidad que requiera el uso de herramientas avanzadas de gerencia de proyectos.

Especificaciones Técnicas Claras: Las especificaciones del proyecto están claramente definidas y detalladas, proporcionando una guía precisa para la ejecución sin la necesidad de herramientas adicionales de gestión.

Experiencia y Capacidad del Equipo de Trabajo:

Experiencia del Contratista: El contratista y el equipo de trabajo deberán contar con amplia experiencia en proyectos similares, lo que asegura una gestión adecuada del tiempo, recursos y calidad sin la necesidad de herramientas adicionales.

Supervisión del Fiscal de Obras: La supervisión continua y detallada por parte del Fiscal de Obras garantiza el cumplimiento de los plazos y estándares de calidad, compensando la falta de herramientas de gerencia de proyectos.

Costos y Recursos:

Optimización de Recursos: La implementación de herramientas de gerencia de proyectos puede implicar costos adicionales en términos de software, formación y tiempo. En este caso,





Municipalidad de Gral. Bernardino Caballero

Intendencia Municipal

Teléfono 0526 260 206

E-mail.: mgbcaballero@hotmail.com

Gral. Bernardino Caballero – Paraguay

los recursos pueden ser más eficientemente utilizados directamente en la ejecución de las obras.

Costo-Beneficio: La relación costo-beneficio de implementar herramientas avanzadas de gestión no justifica su uso en un proyecto con características estándar y bien delimitadas.

Plazos y Eficiencia:

Cumplimiento de Plazos: La utilización de métodos tradicionales y la experiencia del equipo son suficientes para asegurar el cumplimiento de los plazos establecidos para la ejecución del proyecto.

Eficiencia Operativa: Los métodos de trabajo actuales del equipo han demostrado ser eficientes en proyectos similares, lo que permite prescindir de herramientas adicionales sin afectar negativamente la eficiencia operativa.

Escala y Alcance del Proyecto:

Escala del Proyecto: El alcance y la escala del proyecto son manejables con métodos tradicionales de gestión y supervisión directa, sin la necesidad de herramientas de gerencia de proyectos que están diseñadas para proyectos de mayor complejidad y tamaño.

Control Directo: La gestión y control directo de las actividades permiten una respuesta rápida y eficaz ante cualquier imprevisto, asegurando la calidad y el cumplimiento de los objetivos del proyecto.

III. Conclusión:

Considerando la simplicidad y la escala de los proyectos, así como la experiencia y recursos disponibles, se concluye que no es necesario hacer uso de herramientas de gerencia de proyectos para la correcta ejecución de las obras planificadas.

IV. Recomendación:

Se recomienda prescindir del uso de herramientas de gerencia de proyectos en la ejecución de los proyectos mencionados, conforme a lo expuesto en este dictamen justificativo.

Es mi dictamen,

Atentamente


KAREN NATALIA COLMAN ORTIZ
ENCARGADA DE LA UOC